



## IDENTIFICAÇÃO E DENOMINAÇÃO NA IMPLIMENTAÇÃO ESTRATÉGICA DO PROGRAMA

NOME DO PROJETO	TEMA ESTRATÉGICO	LOCALIDADE	PRAZO DE EXECUÇÃO
Organização de cooperativas	Organização e Gestão	Município	36 meses
DESCRIÇÃO GERAL	Estimular a organização em cooperativa e fornecer apoio na implementação sustentada destas organizações.		
PRINCIPAIS BENEFICIÁRIOS	150 operadores e as suas famílias		
EXECUTOR	ADEI		

## OBJETIVOS

## Objetivos gerais:

Criar condições necessárias para implementar o Programa através da coordenação e monitorização asseguradas por uma unidade de gestão dedicada e de instrumentos operacionais eficazes.

## Objetivos específicos:

Com a organização em cooperativas pretende-se:

- Mutualizar meios no apoio à atividade e facilitar os intercâmbios;
- Reforçar o papel dos beneficiários nos negócios com fornecedores, transportadores e armazenista;
- Apoiar uma dinâmica coletiva ao invés das ações individuais para que os projetos beneficiem a atividade de maneira sustentável,
- Reforçar a solidariedade e o reconhecimento do ramo profissional.

## METAS

## RESULTADOS QUALITATIVOS

Ter representantes eleitos pelos membros de cada cooperativa, interlocutores implicados e ativos.

Exercício da economia social e solidária

Autonomia progressiva da cooperativa (na organização, na gestão, na procura de recursos, na elaboração e implementação de projetos)

## RESULTADOS QUANTITATIVOS

Todos os beneficiários organizados em cooperativas segundo o tipo de produtos da sua atividade (alimentares; vestuário e outros produtos não-perecíveis; artesanato; similares de restauração)

Pelo menos, ¼ dos beneficiários terem concluído formação em ação cooperativa.

Redução do custo médio na venda para menos de 70 % do preço ao consumidor final.

Cerca de 15 microprojectos apoiados pelas cooperativas até o final da Fase III.

## RECOMENDAÇÕES

A organização dos vendedores do comércio não-sedentário em cooperativas é a condição de partida dos projetos ligados ao tema estratégico para a Dinamização da Rede de Abastecimento (ver Ficha 06), e a melhor garantia de que o investimento coletivo reverterá em benefício da coletividade.

## TAREFAS DO PROJETO NA IMPLIMENTAÇÃO DO PROGRAMA

REF.	TAREFA	RESPONSÁVEL	FASE DE EXECUÇÃO	PRIORIDADE	PRÉVIO	VALOR ESTIMADO (ECV)	VALOR ESTIMADO (EUROS)	C.M. SAL
<b>2.1</b>	<b>Incentivos à organização e instalação de cooperativas</b>	<b>ADEI</b>	<b>I</b>			<b>1 850 000</b>	<b>16 785</b>	
2.1.1	Criação de novas cooperativas	ADEI	I	A	6.1.1 6.1.2	700 000	6 351	30%
2.1.2	Fortalecimento das existentes	ADEI	I			250 000	2 268	35%
2.1.3	Apoio na instalação	ADEI	I			900 000	8 166	35%
<b>2.2</b>	<b>Gestão apoiada e seguimento</b>	<b>ADEI</b>	<b>II</b>			<b>2 400 000</b>	<b>21 775</b>	
2.2.1	Capacitação para a gestão	IEFP	II	A		800 000	7 258	25%
2.2.2	Formações para o exercício da ação cooperativa	ADEI	II			850 000	7 712	0%
2.2.3	Fortalecimento de capacidades	ADEI	II			750 000	6 805	0%
<b>2.3</b>	<b>Gestão sustentável</b>	<b>ADEI</b>	<b>III - IV</b>			<b>4 750 000</b>	<b>43 097</b>	
2.3.1	Capacitação da gestão integrada	IEFP	III - IV			1 200 000	10 888	25%
2.3.2	Formações para o fortalecimento na ação cooperativa	ADEI	III - IV			850 000	7 712	0%
2.3.3	Dinamização da atividade e empreendedorismo (work shop)	ADEI	III - IV			1 200 000	10 888	25%
2.3.4	Apoio aos microprojectos de inovação e desenvolvimento	C.M. Sal	III - IV			1 500 000	13 610	25%

## FONTES DE FINANCIAMENTO

	%	ECV	EUROS
<b>TOTAL DESTE PROJETO</b>		<b>9 000 000</b>	<b>81 657</b>
▲ Câmara Municipal do Sal (dotação em orçamento)	20	1 787 500	16 218
■ Financiamento e subvenções do Estado de Cabo-Verde e de diversos parceiros			
♦ Recursos próprios - recolhas de fundos (receitas em ações e campanhas)			
● Pagamentos de serviços prestados pelas cooperativas aos beneficiários e sócios			

## IDENTIFICAÇÃO DE FATORES ENDÓGENOS INCIDENTES

PONTOS FORTES	PONTOS FRACOS
Empreendedorismo de vendedores	Comportamento profissional pouco desenvolvido
Participações ativas nas reuniões já organizadas no quadro do presente Programa	As práticas individuais e a desconfiança nas instituições são barreiras a transpor.